



# 回顾反思促进步 总结巩固再提升 ——工作“加减法”专版

## 生产运行中心：做好工作中的“加减法”

自从公司董事长在7月份度会上提出了关于做“加减法”的观点后，我们生产运行中心各个班组中的每个员工都积极的参与讨论，探讨怎样才能正确的把“加减法”运用到工作中来。

做好工作中的“加法”，我们需要一如既往的保持良好的工作态度、认真的工作态度、饱满的工作激情，并在自律的基础上继续升级加码，奋勇直前。对工作积极认真，能够保障对工作全过程高度负责、善始善终，避免出现虎头蛇尾、草草了事的现象，确保工作高质量完成。

做好工作中的“减法”，我们需要克服思想上的“懒散懈怠”。要及时进行思想体检，清洗去除不该有的私心与杂念，要制止工作中的“不作为、慢作为、乱作为”。要加强学习，切实提高工作业务能力，要转变作风，端正工作态度，保持工作激情，要勇于担当攻坚克难，更好实现工作中的自我价值。

做好工作中的“加减法”，在工作的具体过程中形成员工、团队的良好工作习惯，即要是员工的工作符合标准的一高效率的→创造标准的→最后能用心去工作。因此，对于工作中的不良行为，要坚决地做“减法”，比如上班迟到等不遵守标准的行为。

做好安全工作中的“加减法”，提高全体员工安全意识，安全意识提高了，才能保障我们的安全生产。安全意识是企业员工的一个重要的素质因素，实行企业内部的安全管理，使每一位员工的安全行为始终处于安全动机的驱动之下，有效地激发员工工作积极性，让员工不只是把工作当成是谋生的手段，也看成是精神的需求，看成是获得价值的主要手段。大家共同努力，创造一个紧张而团结、活跃而又高效的工作环境，使企业全体员工关心安全工作，以形成一个良好安全风气的企业氛围。

做好设备安全监督及维护中的“加

减法”。重视设备维护保养和日常运行，生产的平稳进行靠的就是各种设备的正常运行，正确使用设备并进行日常的保养和维护，确保设备时刻处在正常状态下运行，是非常重要的。工作中应坚持“维护保养为主、维修为辅”的思想。要严格按照操作标准操作设备，并严格按照维护保养方案定期对设备进行保养，以此来达到增加使用寿命的目的，做好巡回检查工作，及时发现设备的不正常运行情况。发现异常，应立即采取措施，在最短的时间内切换设备，严防设备带病运转损坏。

做好巡检“加减法”，严格执行巡回检查制度。化工厂生产中经常有跑、冒、滴、漏现象发生，这不但是化工企业造成污染的重要原因，而且容易对生产和员工造成危害。只有加强巡检，及早发现问题，及时处理，才能把危害降到最低。同时，我们要提高意识，不能觉得跑得快，滴得慢就放任隐患的存在而不去处理。

往往很多事故的发生都是因为小的问题引起的，必须引起我们的重视。这也要求我们增加监督检查的力度，责任到人。

做好节约资源“加减法”，实现全员降本增效。强化节约意识，发扬主人翁精神，用心行动起来，从此刻做起，从个人做起，节约用水、用电、用料，杜绝一切铺张浪费现象。特别是“长流水、长明灯、长跑气”现象。人人节省一点，小溪也可以汇成大河，只要持之以恒，每年可以为公司节约很大的成本。

这次讨论只是开始，而不是结束，我们不能只喊喊口号，只发表一下感慨就结束，要落实到今后的工作中去。“企业兴衰，人人有责”。只有我们大家都做好了，企业才会发展的更好，员工福利也才能提高。希望我们大家一起行动起来，每天提高一点点，我们就充满力量，我们的明天也会更加美好。

刘洪光 / 生产运行中心

## 品管调运中心：

### 学会做取舍，工作来点“加减法”

品管调运车间积极参与到“加减法”讨论中，分析部门运用“加减法”的情况。车间管理人员作为班组长员工的领导者及现场工作的模范，以身作则，倡导员工在工作中及时进行体检，减去不必要的负担，用“加减法”做好自己的工作。

加点“效率”，减些“拖沓”。人员有限的情况下，怎样提高工作效率，是品管调运车间一直在研究的问题，将车间百分制考核制度高效地运用到工作中，就是一个不错的选择。车间持续推行“安全生产合格班”“情运效率先锋班组”“客户价值卓越班组”建设，通过每月评比当月公布，公平公正的对每位员工的付出做出评价，拉大了员工绩效的距离，有效的刺激了员工的工作责任心，提高了员工的工作主动性也有有效的刺激了班组建设的积极性。

加点“责任”，减些“怠惰”。在日常工作中面对繁琐的工作任务，新增的工作

要求，需要每位员工保持高度的责任心，做到“原则问题不能犯，本职工作要做号，在协助他人中实现自我价值”。车间充分利用公司各项奖惩机制，积极带动员工的工作能动性。班组长对新加入的员工进行谈心 and 思想交流，鼓励新员工保持良好的工作态度，班组成员之间互相监督以饱满的工作激情、积极工作态度，富有正能量的工作氛围，确保高质量地完成每一项任务。

加点“实效”，减些“浮躁”。操作工也是团队不可缺少的一部分，虽然每个人有自己的岗位职责，但只有做到“相对分工、绝对合作”，才能让各项工作更好衔接。在工作遇到冲突时，车间管理人员带领大家积极探讨，提出看法和意见；面对困难与挑战时，沉下心来转换思路、理头绪、找规律、抓重点，以看得见的“真实效”破解“无用功”。

王金霞 / 品管调运中心

## 动力保障车间：合理利用“加减法”

自七月份以来，公司领导号召全公司各车间在日常工作中积极开展“加减法”工作，对此我动力车间积极响应公司要求，经研讨集思广益，对动力车间如何开展“加减法”工作总结如下：

在做“加法”方面：安全生产、锅炉保持稳定运行。动力车间为公司生产运行的动力源泉，是打开安全生产的第一把钥匙。因此动力车间的安全运行状况将直接影响公司的经济效益。动力保障车间的锅炉稳定运行不但需要全体动力保障人员的辛勤付出，更需要全体车间员工的齐心协力。每个车间人都应努力学习、奋进、掌握扎实的技能，在安全生产大环境下贡献自己的力量；每个人还应发扬主人翁的精神、多提合理化建议，只有群策群力、才能做到百密而无一疏、万无一失。

在做“减法”方面：减少供热能耗，降低供热运行成本。提高锅炉热效率。动力保障车间为燃料消耗大户，如何节能降耗将成为动力车间的一个永恒命题与常住不懈的任

务工作。为尽可能做好节能降耗工作，车间将从以下工作着重入手：

- 1、合理优化运行工况、降低不必要的热耗与电耗损失；
- 2、提高员工操作技能、避免操作事故带来的额外损失；
- 3、加强员工思想意识，避免“长流水、长明灯”带来的浪费损失；
- 4、跟踪配合监督物料及备品备件的质量，避免物品不达标带来的生产损失；
- 5、抓好车间人员的安全工作，只有做到无大事故才是做到最好的“节能降耗”。

诚然，要做好车间的“加减法”工作，我们需要注意的事项及需要提高的地方还有很多。安全生产、节能降耗说来说去容易做来难。但我们需坚信，只要肯努力、肯付出，所有目标就一定能够得到收获。只要全体动力保障人员齐心协力、劲往一处使，“加减法”工作必将落地开出累累硕果。

李文升 / 动力保障车间

## 运行保障部：提升管理效率与水平 减少生产中投入浪费



董事长在月度例会中提出工作“加减法”的观点，引起我们部门的讨论与深思。“加”就是增加好的管理方法以及先进的理念，先进的理念只有通过不断的学习、交流、思考、总结、传播才能获得。作为公司的一员不断的接受新知识，更新自己的思想，才能跟上公司的管理思路。集团公司今年全面启动装置工艺技术升级改造工作，公司的仪表、电气管理模式需加快进度跟上公司发展。通过对电气仪表的改造与优化，在保证安全与质量的前提下，减少生产各方面的投入浪费，做好工作中的“减法”。

提升车间电仪人员日常巡检及发现问题能力，加强车间对电气仪表的日常维护与管理意识，才能最大程度实现电气仪表设备的预知状态维修。运行保障部将从几方面入手提升：

- ①队伍培养：通过对现有电仪人员进行相关知识的培训熟悉各车间的电仪情况，提升电仪人员日常巡检发现问题的能力。
- ②检查与考核：合理增加对车间电气仪表的检查频次，并通报检查结果，对无理由不予以及时整改的个人进行考核，从而加强车间对电气仪表的日常维护与管理意识。
- ③校验与维修：按照年度计划合理安排规划，继续确保对全厂电仪设备进行“按时、按质、按量”的校验，对有故障的仪表要从“安全、质量”两方面考虑是否维修、如何维修，最大程度的保证设备安全与工艺质量。
- ④台账与资料：完善优化各类电气仪表台账，并发挥好台账对管理的作用，同时注意整理归类好电气仪表各类技术资料，提升管理效率与水平。
- ⑤改造与优化：从“安全、生产、质量”三方面综合考虑，对电气仪表系统进行适当的改造与优化，在保证安全与质量的前提下，减少生产各方面的投入浪费。
- ⑥管帐与节约：电气仪表的领用与报废严格按照公司制度进行审核、鉴定，杜绝仪表未审核就被投入使用，或者未鉴定就被“闲置”、报废，既对电气仪表管理工作造成影响，又浪费资源。

苏立杰 / 运行保障部

# 爱岗敬业 顽强拼搏



集团公司 公众微信账号

本刊编辑部 企重部  
电话：6531898  
Q:2516654887  
邮箱：jyneikan@163.com

俊源石油集团  
JunYuan Petroleum Group

# 信源人

半月刊 总第 212 期  
(每月中旬、下旬出版)  
承办：集团企宣部 2022年8月下

本刊声明：本刊非商业刊物，所刊登稿件未经许可请勿转载！

\*山东俊源石油集团企业文化内刊《信源人》编委会\*主任：苗广发 总编：于睿 执行主编：韩学芹、吴东顺

## 集团公司董事长苗广发拜访东营海关关长

8月17日，集团公司董事长苗广发到东营海关拜访新任关长刘永华，公司国际贸易部经理曹萍、副经理张丽丽陪同拜访，东营海关查验一科科长张涛参与会面。

近期，东营海关领导班子调整，董事长苗广发第一时间拜访新任关长。苗广发董事长首先代表集团公司感谢东营海关一直以来对集团公司产品进出口业务给予的支持。2021年公司总计完成464票危险品的通关商检报检，位居东营市危化品出口企业前列。东营海关一直秉承“监管第一、服务第二”的原则，严格

把控出口报检申报，在保证所有出口流程单据合规合法的前提下给予了公司最大程度的便利，保障了公司出口产品的顺利通关，全年实现0不合格项。

刘永华对苗广发一行到访表示欢迎，双方就危险化学品进出口行业当前形势及海关当前的监管政策进行了亲切交谈。刘永华表示希望我公司能够继续坚持安全第一的工作方针，在危化品包装流通过程中继续保持警惕，表示东营海关将一如继往的对公司进出口业务给予支持和帮助。

曹萍 / 国际贸易部

## 山东召开先进制造业强省建设工作会议 全力推进先进制造业强省建设

8月29日下午，先进制造业强省建设工作会议在济南召开。会议深入学习贯彻习近平总书记关于制造强国战略的重要论述，认真落实省委十三次全会精神，总结提炼先进制造业强省建设经验，部署工作，进一步统一思想、明确目标、凝聚合力，加快建设先进制造业强省，为新时代社会主义现代化强省建设提供坚实支撑。省委书记李干杰出席会议并讲话，省委副书记、省长周乃翔主持，省政协主席葛慧君，省委副书记、青岛市委书记冯树培，省人大常委会副主任、党组书记杨东奇出席。集团公司总经理齐春晓在黄三角农高区分会场参加视频会议。



做好几个方面工作。一要着力激发新动能。狠抓技术攻关，突破“卡脖子”技术，突破共性技术、颠覆性技术；狠抓成果转化，院校、市场、政府三方协同发力；狠抓人才引育，加强精准培育，注重灵活引育。二要着力强化数字化赋能。提速产业数字化转型，转要有标杆、有依托、有动力、有实效；建强用好工业互联网，加快推进“云行齐鲁·工赋山东”行动，以园区为单位试点，以行业为单位推广；培育壮大数字产业，稳固核心板块，拓展优势板块，培植潜力板块。三要着力做优产业生态。加快搭建优质企业梯度培育体系，深入实施标志性产业链突破工程，夯实载体、服务、政策支撑，打造系统完备、互联互通、创新活跃、安全稳定的产业生态。四要着力推进绿色转型。能源消费要清洁低碳，着力控总量、降强度、调结构、资源利用要循环高效，加快打造一批“无废园区”“无废工厂”；生产制造要绿色环保，抓好过程控制和末端治理。五要着力提升供给质量。扎实推进制造业供给侧结构性改革，注重加强需求侧管理，大力提升“好客山东 好品山东”品牌影响力，大力发展制造新模式，大力推动内外贸一体化。六要着力稳运行稳预期。盯住重点市县、重点行业、重点企业，支持企业适度存储重要原材料和关键零部件，落实好“政策包”，发挥“四进”工作队作用，链链保供、助企纾困。

李干杰强调，要加强组织领导，制造强省建设领导小组要发挥好牵头抓总作用，省直有关部门要紧密协作、齐抓共管，各市县要把制造业发展摆在突出位置，主要负责同志要亲自部署、狠抓落实。要优化发展环境，提升服务效能，畅通对接渠道，改进执法检查，全力打造市场化、法治化、国际化营商环境。要强化要素保障，推动更多要素资源向先进制造业重大项目倾斜。要大力弘扬企业家精神和工匠精神，营造坚守实业、崇尚制造的浓厚氛围，凝聚建设先进制造业强省的强大合力。

会议采取视频形式召开，省领导白玉刚、王宇燕、曾赞荣、张海波、凌文，省直有关部门、省属企业、中央驻鲁单位主要负责同志，受表彰企业代表在分会场参加会议。各市、县（市、区）设分会场。

刘猛猛 / 企业管理部

## 用实际行动 践行工作“加减法”

“加减法”思维是反思、总结工作现状的实用工具，能够以宏观的视野帮助我们对自己工作有清晰的认知，进而制定行之有效的改进计划。在我们以“加减法思维”进行充分分析后，最重要的就是付诸实际行动。实践是检验“加减法”分析正确与否的唯一标准，是实现“加”、“减”作用的唯一途径。是关乎“加”、“减”结果最重要的一环。正如习近平总书记指出：“知是基础、是前提，行是重点、是关键，必须以知促行、以行促知，做到知行合一”。要做到“加减法”的知行合一，就必须进行实践。

确立明确目标，保持清醒的头脑。做好工作中的“加减法”是一个长期的、涉及广泛的任务，要对目标有清晰的认识，对行动的每一步决策有明确的方向，稳步完成每一项工作改进。这就需要我们有清晰的规划与明确的目标。任何事情都不是一蹴而就的，目标要结合实际，不能好高骛远。在“加减法”实践中，我们还需要保持清醒的头脑，遇到问题时及时转变思维，调整心态，很可能就会“柳暗花明”；根据实际行动情况及时调整“加减”策略，灵活应对实际行动中的每一项选择。

从实际出发，从现在出发。“加减法”计划在实践时必须结合岗位、联系实际，让每一个行动落到实处，不做表面功夫，凡是更有利于更高效工作的事，就要事不避难、坚决地干，把“加”、“减”落到实处。另外，一味地等待不会解决任何问题，在意识到问题后立刻行动才会有所起效，只有先解决好眼下的问题，才不会堆积成山，陷入难以控制的局面。因此，行动必须要及时、要实际、要彻底，这样才能把“加”、“减”后的理想状态变为现实。

做好阶段评估，不松劲、不懈怠。“加减法”改进是一个持久性的行动，要一以贯之“加减法”的落实工作，不能在开始时干劲十足，后期逐渐懈怠、放低要求。通过将长期的目标划分为短期的阶段，在每个阶段后期建立评估机制，对照计划表进行自我评估或部门评估，保证“加”、“减”行动发挥持续作用。

做好工作的“加减法”是具体的、实践的，不能停留在口号上，必须转化为实实在在的实际行动。只有“加减法”思维与实践深度融合、相辅相成，才能让“加减法”真正发挥妙用。

## 公司顺利通过省第三批 制造业单项冠军企业复核

8月25日，山东省工业和信息化厅、山东省工业经济联合会发布了《关于公布第六批山东省制造业单项冠军企业、单项冠军产品和通过复核的第三批制造业单项冠军企业名单的通知》，集团公司作为第三批山东省制造业单项冠军企业，顺利通过复核。

据了解，此次复核根据《山东省关于加快培育发展制造业优质企业的实施意见》和《关于开展第六批山东省制造业单项冠军和复核第三批制造业单项冠军企业的通知》要求，在企业自愿申报、各市工业和信息化局推荐的基础上，经限定性条件论证审核、行业审查、专家论证等环节，网上公示等程序，确定第六批山东省制造业单项冠军企业、制造业单项冠军产品和第三批山东省制造业单项冠军复核通过名单。

2019年，公司基于替代HCFCs的环境友好型高纯氟化制冷剂项目成功入选第三批山东省制造业单项冠军，今年以高纯度氟化制冷剂项目顺利通过复核。此次复核的通过，是对公司行业地位、品牌价值及企业综合实力的充分肯定，也是对公司近年来发展成果的肯定。下一步，公司将坚持“服务至上、质量第一、降本增效”的经营方针，专注于产品领域的创新、产品质量的提升，进一步巩固和提升产品市场地位，提高企业核心竞争力，充分发挥冠军企业示范作用和引领作用，实现高质量发展。

张凡龙 / 企业发展中心

### 力促民企融资渠道稳定畅通

近年来,我国民营企业的融资渠道进一步畅通。从间接融资渠道看,最新数据显示,在2022年上半年银行业发放的企业贷款中,超过一半投向了民营企业。从直接融资渠道看,证监会、全国工商联等近日联合发布的《关于推动债券市场更好支持民营企业改革发展的通知》要求,加大债券融资服务力度,推动债券产品创新,培育多元化投资者结构。

业内人士表示,接下来,要做好助企纾困,同时加快健全机制。一方面,要全力帮扶困难企业,避免出现盲目抽贷、断贷、稳定预期。另一方面,间接融资要创新信贷产品与服务,直接融资则要提高融资效率,更好地支持企业发展与转型。

**半数贷款投向民营企业**  
长期以来,民营企业在稳增长、促进创新、增加就业、改善民生等方面发挥着重要作用。国家市场监督管理总局总局数据显示,2012年至2021年,我国民营企业数量翻了两番,民营企业在企业总量中的占比由79.4%提高到92.1%。

今年上半年,尽管超预期因素给经济发展带来冲击,但民营企业获得的信贷支持力度有增无减。在今年上半年银行业发放的企业贷款中,超过一半的贷款投向了民营企业。截至6月末,银行业金融机构民营企业贷款余额达58.2万

亿元,同比增长11.4%;有贷款余额民营企业户数8347万户。

信贷投放量增加的同时,价格还稳中有降。上半年,新发放民营企业贷款年化利率为4.74%。此外,银行业为约150万户中小微企业和个体工商户等办理了贷款延期还本付息,延期金额超过3万亿元。

这些成绩的取得克服了重重困难。“受疫情多点散发、国际局势动荡等影响,4月份全国普惠型小微企业贷款余额环比下降900多亿元。”银保监会新闻发言人、法规部主任蔡相表示,为此,监管部门迅速召集金融机构,连续召开分析座谈会,印发了42条助企纾困政策通知,引导银行统筹帮扶市场主体。

接下来,金融机构将继续加大对民营企业、小微企业的信贷支持力度。多家商业银行相关负责人表示,从趋势上看,随着直接融资市场日益成熟,很多大企业的融资业务会逐渐离银行而去,因此,服务民营企业,尤其是小微企业,既是服务实体经济的要求,也是银行内在经营的长期需求。

**持续畅通融资渠道**  
当前,面对民营企业的经营困难、融资堵点,要进一步下大力气疏通。从短期看,要有效纾困、防止融资断裂;从长期看,间接融资要创新信贷产品与服务,深化信用信息运用,直接融资要提高融资效率,培育多元化投资者结构。

在民营经济大省浙江,纾困机制正在持续完善。“我们对企业进行分类,组织各家授信银行对企业联合会商帮扶,稳信贷、稳预期、稳企业。”浙江银保监局相关负责人说,对于优质企业,提前介入融资方案设计,有效保障融资需求;对于暂时遇到困难的企业,快速响应需求;对于个别“僵尸企业”,精准识别并稳妥处置退出,“受益于联合会商帮扶机制,一大批大型民营企业的流动性得到金融保障”。

为破解“不敢贷、不愿贷、不能贷”难题,围绕沙县小吃的信贷服务创新正在福建开展。福建银保监局组织金融机构、联合地方政府,探索“小吃供应链金融服务方案”;对接餐饮服务平台,集成供应链数据;依托供应链场景,建立科学的授信评价体系;政银企联动,夯实供应链数据基础。“我们配合福建省政府推进金融服务云平台建设,累计为4万户市场主体解决融资需求超1600亿元。”福建银保监局局长从林说。

直接融资则要提高融资效率。《关于推动债券市场更好支持民营企业改革发展的通知》提出,要大力推广“科技创新债券,鼓励发行小微企业增信集合债券,更好地支持民营企业转型升级。”

**扩增量稳存量健长效机制**  
接下来,如何更加有效稳定民营企业融资?多位业内人士表示,要扩增量、稳存量、健全长效机制。

当前,有效需求不足问题再次引发关注。“下一阶段,要加强财政、货币、产业、就业等政策的协调配合,稳外需、扩内需,促消费、扩投资,支持信贷有效需求回升。”中国民生银行首席经济学家温彬表示。

“基建能够带动上下游相关行业需求的增长。”国家金融与发展实验室副主任曾刚表示,财政政策要持续发力,以公共部门支出撬动私人部门支出的增长,金融为基建上下游提供支持,撬动商业资金流入,进而带动企业、个人需求复苏。

针对备受关注的小微企业融资,接下来将扩增量、稳存量,“扩大信贷增量,督促银行业金融机构完成全年普惠小微企业信贷计划,保持相关贷款快速增长势头。”蔡相说,稳住信贷存量,督促银行业金融机构合理运用续贷、贷款展期、调整还款计划等方式为市场主体排忧解难,努力做到“应延尽延”。

畅通民营企业融资渠道,还需健全长效机制,尤其要抓住“提升民企自身能力”这一根本。记者从监管部门获悉,接下来将加强民营企业信用体系建设,引导民企强化信用意识、加强风险管理、诚信守法经营。同时,监管部门将定期开展检查,督促银行抓好资源配置、绩效考核、尽职免责等,切实保障政策落地见效。

张凡龙/企业发展中心



集团公司公众微信账号

# 精细实效 卓越俊源

### 集团公司组织召开第三季度安委会暨上半年安全先进表彰会议

8月16日下午,集团在办公楼二楼西会议室组织召开第三季度安委会暨上半年安全先进表彰会议,集团公司总经理齐春晓、副总经理兼厂长魏昱、副总经理兼安全环保总监乔杰等生产系统领导,受表彰人员及安委会其他人员参加会议,总经理齐春晓主持会议。

首先按照会议议程,进行上半年安全先进车间(班组)及个人颁奖仪式,观看了安全警示教育短片,之后依次由动力保障车间、生产运行中心、品管调运中心、运行保障部及设备工程管理部部门负责人做第二季度安全工作总结和第三季度重点工作汇报,安全工程师殷来地汇报第二季度全厂安全生产情况及工作完成情况。

副总经理兼厂长魏昱在会议中指出第二季度的安全环保工作总体平稳过渡,安全事故为零。对生产各部门在第二季度的工作给予充分肯定,安排部署了第三季度的重点工作。一是加强外来施工队伍的管理及现场施工作业过程的监管,对作业过程中的“三违”现象,加大处罚整治力度。二是做好夏季安全生产工作,重点做好防汛、防高温等工作,提前制定好应急措施。三是设备工程管理部要抓紧完成压力管线及设备的登记注册工作。

魏昱强调生产各部门要认真总结第二季度的经验教训,各司其职,加强特殊作业管理,跟进落实现场安全隐患检查,高标准地完成第三季度的安全管理目标。

副总经理兼安全环保总监乔杰传达了近期政府部门文件,安排部署了第三季度的重点工作。一是加强外来施工队伍的管理及现场施工作业过程的监管,对作业过程中的“三违”现象,加大处罚整治力度。二是做好夏季安全生产工作,重点做好防汛、防高温等工作,提前制定好应急措施。三是设备工程管理部要抓紧完成压力管线及设备的登记注册工作。



齐春晓在安委会上表示,公司安全平稳局面来之不易,是通过公司上下齐心协力、命运与共、荣辱与共、利益共同体。

三是狠抓现场本质化安全,时时刻刻“杞人忧天”,时时刻刻“惊弓之鸟”,走到哪里都要考虑是否出问题,是否存在安全隐患,要点、线、面系统地抓安全。

四是研究安全生产技术,安全生产是一门技术,有科学规律,我们要遵循科学规律。

五是在安全问题上,大家上下同心,把公司大好局面维持好,确保全年安全生产。

等推行线上培训学习。

乔杰强调各部门根据安全隐患排查计划,利用公司信息化平台,运行手机端上报安全隐患,对每处隐患都要查明产生原因,妥善整改,完善和提升双重预防机制风险管控水平,切实从源头上消减事故隐患。自8月份开始,根据事故隐患排查奖惩制度要求,政府检查的所有安全隐患均落实考核,员工自查上报的安全隐患也会提高奖励额度。各部门及公司领导根据责任分工,加强外来施工人员管理,杜绝承包商事故发生。

安全生产人人都是主角,没有旁观者。公司将以此生产责任清单,并落实全员安全生产责任,确保公司生产安全。

宋泽/安全环保部

### 全球炼油行业进入格局重塑关键期

新冠肺炎疫情两年前暴发之初,多国政府被迫按下经济暂停键,炼油产能过剩和利润锐减导致全球各大炼厂纷纷减产停产。国际能源署(IEA)2022年初发布的石油市场报告指出,2021年全球炼油能力出现了自1988年以来的首次净下降。但若将视域稍稍拉远,便不难发现,过去10年间,全球炼油行业的传统秩序已开始发生深刻改变。与其说黑天鹅事件及其连锁反应直接冲击炼油行业,倒不如说这一系列不确定性加重了既已存在的问题,加速了行业格局重塑的进程。

在全球燃料库存极低,化石能源投资不足的背景下,炼油行业正在经历新一轮“洗牌”,残酷的现实对炼油厂及其国家主体提出了更高的要求——不仅要具备冲击波峰的高能力,更需拥有兜底渡谷的经济韧性。2022年已经过半,本轮“洗牌”的结果也愈发清晰可见。

世界第一炼油大国美国正遭遇数十年不遇的“结构性”产能短缺,美国能源信息署(EIA)6月底发布报告称,全美炼油产能将在两年内下降5.4%,已处于8年来最低水平。重启已关停的炼厂难度巨大,建设新炼厂几乎没有可行性,未被关停的炼厂尽管正在以平均94%的超高利用率加足马力生产,但仍难以快速缓解成品油市场的紧张状态。鉴于今年大西洋飓风季活跃程度远超正常水平,位于墨西哥湾沿岸且占全国50%产能的炼油厂商在“等风来”的煎熬中继续承受着巨大压力。

深陷能源危机的欧洲似乎面临“双输”局面。一方面,受需求下降、利润收窄、绿色转型需要等多重因素影响,欧洲国家已逐渐放弃本土炼油业务,以老牌能源强国英国为例,50多年来几乎没有任何企业在该国建造大型炼油厂,足以说明其炼油业的凋敝程度。另一方面,由于原油供应短缺,仍存的欧洲炼

厂步履维艰,之前在疫情中被迫关闭的炼厂也更难重启。

非洲和拉美国家经济基本面相对脆弱,其炼油厂商很难应对外部环境变化带来的挑战。

由于无法确保原油供应,南非已于近日关闭了剩余的最后一家炼厂;安哥拉和尼日利亚的新建项目由于投资不足和运营问题迟迟无法开工;巴西因炼油技术受限无法自行满足国内成品油需要。

与以上国家和地区炼油行业黯然落幕形成鲜明对比的是,中东石油大国趁能源收入大涨之东风,积极推动炼油产能的扩张。沙特和科威特的国有石油公司及一批初创能源企业正紧密密集地制定计划,以专注生产欧洲市场最为紧缺的柴油和低硫燃料油。阿联酋也正雄心勃勃地扩建其境内最大的鲁韦斯炼油厂,做好万全准备以契合市场需要。IEA估计,到2023年,中东炼油厂的日

均加工能力将提高至880万桶,彼时将有效缓解成品油短缺的紧张局面。

亚太地区虽有一定数量的炼厂处于闲置状态,但因其具备巨大的发展潜力,同样被视为全球炼油行业的希望所在。一组数据显示,未来中国的炼油产能将持续快速增长。未来4年,还有数十个原油炼化项目将建成投产,说明中国的炼油行业呈现蓬勃发展的良好态势。印度当前的炼油产能已超过500万桶/日,由于该国购买产能大国原油的动力有扩大之势,未来其炼化行业有望进一步发展。

7月13日,IEA在最新发布的月度报告中表示,8月份全球原油加工量预计达到8220万桶/日的年度峰值。随着中东和亚太炼厂持续发力,今年全球炼油产能或将重回增长趋势。

泥鲁芳/市场部

### 农高区组织安全生产“3+N”暨生产经营单位全员安全生产责任清单培训会议

为指导生产经营单位建立健全全员安全生产责任制,落实企业安全生产主体责任,依据《安全生产法》《山东省安全生产条例》《山东省生产经营单位安全生产主体责任规定》等法律法规规章有关要求,省政府安委会办公室对鲁安办发〔2016〕40号文件进行了修订完善。

农高区安全生产与综合执法局按照文件要求,分别于8月16日在丁庄街道、8月18日在滨海新动能产业园、花园社区,组织辖区内企业集中学习,因我公司全员安全生产

培训会议为契机,进一步建立健全全员安全生产责任清单,并落实全员安全生产责任,确保公司生产安全。

宋泽/安全环保部

### 查清问题隐患 做好值班工作



8月19日18点左右,品管调运中心储运二班班长牛晓磊发现自来水压力低,为查清原因对水路管线进行检查,最终在公司西门外找到漏点。在发现漏点后,牛晓磊立即联系运行保障部值班人员李玉成、张新华到现场进行检修,并进行协助。三名同志冒着炎热天气,不顾蚊虫叮咬,检查管线情况后,三位同志不惧恶劣环境,打着手电投入抢修的行为,深刻发扬了不怕脏、不怕累的精神,履行了岗位职责,展现出责任与担当。

即便漏水点所处的西门外区域超出了品管调运中心的巡检范围,但为了做好隐患排查工作,牛晓磊选择查清原因,承担起值班责任,坚持查清原因,不忽视每个细节,及时发现管线异常,降低了漏水对公司带来的不良影响。在检修过程中,三位同志不惧恶劣环境,打着手电投入抢修的行为,深刻发扬了不怕脏、不怕累的精神,履行了岗位职责,展现出责任与担当。

同时,通过本次水管漏点的整改,还表现出公司一线人员牢固树立起隐患整改观念,并能够在实际工作中落实到位,不放过每一个细节,用实际行动为公司安全生产、节能降耗贡献一份力量。

晨景盼/品管调运中心

### 充分发挥汇率调节“稳定器”功能

近日,美元指数创出20年新高,非美货币汇率全线走低,欧元对美元汇率再度跌破1:1,韩元跌至13年新低。人民币对美元汇率也贬值至年内低点,逼近6.9关口,引发市场广泛关注。

今年以来,受美联储加息、地缘政治冲突等多重因素影响,国际外汇市场变化的主线是美元走强,主要非美货币走弱。在此背景下,人民币对美元的汇率出现了贬值,但是与国际主要货币相比,人民币币值的稳定性相对较强。上半年,人民币对美元、欧元、英镑、日元汇率中间价分别贬值5%、升值3%、升值5.8%和升值12.8%。2005年人民币汇率形成机制改革以来至今年6月末,人民币对美元汇率累计升值23.3%,对欧元汇率累计升值42.9%,对日元汇率

累计升值48.7%。

近期欧元、韩元汇率相继出现大幅下跌,很大程度上是因为欧元区国家和韩国外贸赤字状况持续恶化,令汇率失去了重要支撑。人民币汇率的情况则不同,中国经济企稳恢复,主要经济指标向好,产业链、供应链保持稳定,将继续发挥支撑人民币汇率的根本性作用。与此同时,中国的外贸和外资发展韧性较强,贸易投资等实体经济层面的资金仍是流入的基本盘,将有助于外汇市场供求的基本平衡。

近两个月来,我国外贸景气度强劲回升,加之海外资本开始重返境内人民币债券市场,使得人民币汇率在美元强势上涨压力下保持了极高的韧性。经历了4个月的减仓离场,近日中国外

汇交易中心公布的数据显示,7月份境外机构投资者净买入人民币债券66亿元。这表明随着中国经济重回稳健增长轨道,海外资本配置人民币债券的信心也正迅速恢复。尤其在全球经济衰退风险加大与金融市场剧烈波动性骤增的情况下,人民币债券的避险属性再度受到海外资本青睐。

中国债券市场已逐渐成为全球跨境债券投资的重要目的地。人民币债券既有分散化投资价值,也有实际资产配置需求,更有基本盘支撑。目前,中国债券市场总规模21万亿美元,外资占比在3%左右;中国债券市场吸收外资仍有较大提升空间。长期来看,外资仍会稳步增持人民币债券。

市场在人民币汇率形成中起决定性

张丽丽/国际贸易部



8月18日上午,丁庄街道应急办主任姜少波聘请王明辉、聂国栋两名安全专家,邀请齐润、华邦等5家农高区危化企业安全负责人到我公司检查指导工作。集团公司副总经理兼安全环保总监乔杰陪同检查。

检查开始后,首先集体观看了《山东石大科技

7.16 储罐爆炸事故警示教育片》,姜少波传达学习了有限空间作业、危险作业及企业安全生产全员责任清单等工作的上级有关要求。随后,专家根据《有限空间安全生产执法检查表》、《全员安全生产责任清单执法检查表》,对我公司有限空间特殊作业及全员安全生产责任清单进行逐条检查,最后共查出问题16项。

对我公司检查指导结束后,乔杰随同去华邦、齐润两家企业进行了检查和交流活动。通过本次检查,发现了我们在有限空间和安全生产责任制管理中存在的薄弱环节,对解决更深层次的问题隐患敲响了警钟。同时,通过参与对同行的检查交流活动,能够对发现的问题举一反三、汲取教训,对好的经验做法进行学习借鉴。

丁庄街道应急办这项创新举措,有针对性的排查了有限空间和全员安全生产责任制落实方面的问题隐患,在后续整改中能够充分利用专家提出的有效解决办法,提升了公司安全管理水平,为确保本质安全生产提供了有力支持。

宋泽/安全环保部